

# Prüfungsvorbereitung - Planungstechnik

## **Planen:**

### **Ziele der Planung:**

Optimierung, Betriebliche Kennzahlen, kürzere Durchlaufzeiten

### **Was wird geplant:**

Ziele > Wirtschaftliche, Humane  
Ablauf > Aufgaben  
Mittel > Personal, Material

Planungshorizonte = Reichweite

Kurzfristig  
> 1 Jahr  
Finanzen

Mittelfristig  
> 1 – 3 Jahre  
Personal

Langfristig  
3 – 10 Jahre  
Forschung

### **Planungsformen:**

Strategische Planung  
Struktur Planung  
Operative Planung

> Unternehmensziele  
> Struktur für Innerbetriebliche Beziehungen  
> Prozess und Ablaufplanung

### **Vorgehensweise einer Planung**

1. Ziele setzen
2. Ist – Zustand
3. Lösungen suchen
4. Lösungen detaillieren
5. Lösungen einführen
6. Kontrolle

### **Analyse Schwerpunkte:**

Mitarbeiter  
Entlohnung  
Anzahl der MA

Kosten  
Herstellkosten  
Materialkosten

Produktion  
Alter der Betriebsmittel

Produkt  
Jahresbedarf

# Prüfungsvorbereitung - Planungstechnik

## ***Arbeitsplan:***

### ***Inhalt:***

Arbeitsplatz  
Betriebsmittel  
Zeiten / Lohngruppen  
Kostenstelle

---

### ***Einsatz:***

Instandhaltung  
Teilefertigung  
Veränderungen von Rohstoffen

---

### ***Relevante Daten:***

Kopfdaten  
Materialdaten  
Fertigungsdaten

### ***Was beinhaltet der Arbeitsplan?***

Ablauffolge, Reihenfolge

---

# Prüfungsvorbereitung - Planungstechnik

**Wertanalyse:** und Nutzwertanalyse sind ein Teil der Planung

Organisatorische Ziele	> Kurze Durchlaufzeiten
Technische ziele	> Qualitätsverbesserung
Kosten Ziele	> Senkung der Herstellungskosten
Personelle Ziele	> Senkung des Krankenstandes

Planungsziele:

Monetär Bewertbar	Reduzierung der Durchlaufzeiten
Monetär nicht bewertbar	Flexibilität der Arbeiter

**Wertanalyse** = Lösen komplexer Aufgaben

Ziel. Optimierung des Ergebnisses

Einsatz > Umsatzerhöhung, Verringerung der Kosten

Geltungswert: Schmuck, Kunstwerke  
Gebrauchswert: PKW, Werkzeuge, Maschinen

Wertanalyse Was eine Maschine kann

Nutzwertanalyse Wenn um Geld entschieden werden muß

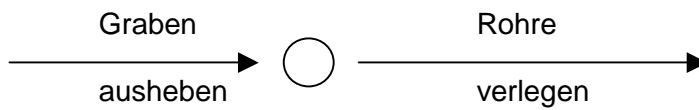
# Prüfungsvorbereitung - Planungstechnik

## **Netzplantechnik:**

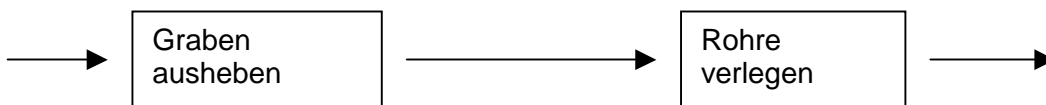
= Graphische Darstellung zur Planung

Vorteil > genauer Ablaufplan  
Nachteil > viel Übung notwendig

## **Vorgangspfeilnetz:**



## **Vorgangsknotennetz:**



## **Sonstiges:**

### **Was verkürzt die Durchlaufzeit?**

Liegezeiten, Bearbeitungszeit, Trsp.-Zeit, Auftrag splitten